

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации ИЛЬИНОЙ Ларисы Юрьевны «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – "Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность".

Диссертационная работа Ильиной Л.Ю. посвящена исследованию актуальной проблемы адаптации системы материально-технического снабжения предприятий легкой промышленности к изменяющимся условиям внешней среды и потенциала самих предприятий.

Текст автореферата позволяет сделать вывод о том, что в работе поставлен и решен ряд важных задач, которые имеют теоретическое и практическое значение. При этом автор вполне обоснованно применил общенаучные методы исследований для выработки собственных подходов и развития вопросов совершенствования системы планирования снабжения предприятий в условиях стратегических изменений. Несомненна актуальность и новизна научных исследований проведенных автором.

Проведя комплексный анализ существующих систем снабжения предприятий легкой промышленности автор, установил, что отличительной особенностью систем снабжения является их слабая реакция на изменения, происходящие во внешней среде и инертность, что сдерживает реализацию инновационного потенциала предприятий. Исходя из этого, автор предложил концептуальную модель системы планирования снабжения, которая позволяет сделать процесс управления снабжением более гибким и оперативным. Далее автор формулирует и обосновывает стратегии снабжения предприятий в условиях стратегических изменений, предлагая оригинальную матрицу выбора стратегии. Представляет научный и практический интерес авторская классификация материально-технических ресурсов, которая была практически апробирована при выборе моделей управления запасами и принесла определённый экономический эффект.

Представленная в работе система информационного обеспечения процесса снабжения отличается своей универсальностью.

В качестве замечания хотелось бы, чтобы соискатель пояснила чем отличаются изменения в системе снабжения от изменений в стратегии снабжения и как оценивается потенциал предприятия при принятии стратегии снабжения (с.11 таб. 1).

Анализ диссертационных положений представленных в автореферате позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Ильиной Л.Ю., выполненная на тему: «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений» представляет собой завершённое научное исследование, обладающее достаточной научной новизной и практической значимостью. Считаю, что диссертация соответствует п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор – Ильина Лариса Юрьевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - "Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность".

Профессор кафедры менеджмента и права  
ФГБОУ ВПО "Костромская государственная  
сельскохозяйственная академия" д.с.н.,

Почетный работник высшего профессионального  
образования РФ

Заслуженный деятель РОС *документ* Попова Ирина Викторовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего профессионального образования

«Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

156530, Костромская обл., Костромской район, пос. Караваево,

Учебный городок, Караваевская с\а, 34

тел.: (007-4942) 65-71-10, e-mail: pivik@list.ru

*Документ*  
*Решением*  
*30.01.2015*



*4* *утвержден*  
*В Семенов*